Les Echos

Économie Élections Entreprises Finance - Marchés Bourse Monde Tech-Médias Start-up Politique Régions Patrimoine

Textile : changement brutal de direction à Eminence

Françoise Clément, ex-directrice textile de Carrefour France, succède à Dominique Seau à la tête du groupe textile Eminence, détenu par l'Israélien Delta Galil. Le groupe s'est illustré pendant la crise Covid par son activité de fabrication de masques, mais doit faire face à des difficultés de recrutements.



Eminence est parvenu à maintenir son outil de production en France, dans un secteur textile presque entièrement délocalisé.

Par **Hubert Vialatte**

Publié le 7 sept. 2021 à 9:55Mis à jour le 7 sept. 2021 à 15:17

Changement inattendu à la tête d'Eminence, fabricant français de sous-vêtements masculins vendus sous les marques Eminence, Athena et Liabel. Dominique Seau, président du groupe depuis octobre 2007, a été brutalement débarqué par l'actionnaire israélien, le groupe textile Delta Galil, la semaine dernière. Il est remplacé par Françoise Clément, ancienne directrice France et International de Carrefour. Cette dernière est aussi passée par des enseignes spécialisées - Etam, Kidiliz -, avant de devenir consultante indépendante. Sous la présidence de Dominique Seau, longue de 14 ans, Eminence est parvenu à maintenir son outil de production en France, dans un secteur textile presque entièrement délocalisé. Sur la feuille de route de Françoise Clément, figure la nécessité de

trouver des compétences dans un secteur sous tension. Pour pallier les difficultés de recrutements, Dominique Seau, 55 ans, a eu recours à la méthode par simulation, en lien avec Pôle emploi.

Fabrication de masques pendant la pandémie

Les deux usines gardoises se sont distinguées par la production, au printemps 2020, de masques, au plus fort de la crise sanitaire, avec la production de centaines de milliers de masques, par exemple pour les pompiers de l'Hérault et les soignants du CHU de Montpellier. Une façon de compenser les pertes financières liées au Covid, et une stratégie qui a aussi valu à Eminence d'être considérée comme une activité « essentielle » par la préfecture du Gard.

Difficile, à ce stade, de savoir ce que reproche l'actionnaire à Dominique Seau, par ailleurs président adjoint de la Fédération de la Maille, de la Lingerie et du Balnéaire. « La décision est brutale. Il n'a pas eu le temps de dire au revoir aux salariés. Il semblait avoir la confiance de l'actionnaire, puisqu'il est resté en poste après le rachat d'Eminence par Delta Galil auprès de LBO France, en mai 2018 », rappelle un proche du dossier. Dominique Seau avait décidé d'augmenter cette année les capacités de production et les effectifs, pour faire face à une hausse de commandes, notamment sur les produits « vertueux écologiquement, comme le coton bio ou la matière recyclée », indiquait-il aux « Echos » en juillet. Le groupe textile compte, parmi les marques françaises clientes, Le Slip Français, Pourprées et Elia Lingerie.

Eminence réalise en 2020 un chiffre d'affaires d'environ 108 millions d'euros, la partie française Eminence SAS réalisant 96,7 millions. Le groupe compte 4 unités de production en Europe et emploie 900 salariés, dont 400 dans le Gard, à Aimargues et Sauve. La nouvelle direction, Dominique Seau et les représentants des salariés n'ont pas répondu aux demandes d'interviews des « Echos ».

Hubert Vialatte